

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญ

กระบวนการจัดการความรู้ เป็นองค์ประกอบสำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาระบบราชการไทย ซึ่งในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 1 ได้กำหนดไว้ว่าส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วเหมาะสมกับสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกันนอกจากนั้นในแนวทางการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และการติดตามประเมินผลปฏิบัติราชการประจำปี ได้กำหนดการจัดการความรู้ในองค์กร ไว้เป็นประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติราชการในมิติที่ 4 คือ ด้านการพัฒนาสถาบัน ซึ่งแสดงให้เห็นได้ว่าการบริหารราชการแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับการจัดการความรู้ เพื่อรวบรวมองค์ความรู้และพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อการพัฒนาคน งานและองค์กรต่อไป

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเป็นหน่วยงานหนึ่งในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่เป็นสถาบันอุดมศึกษาของท้องถิ่น มีพันธกิจในการพัฒนาระบบการศึกษาให้มีคุณภาพ ให้โอกาสทางการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น และพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น ได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ในมิติที่ 4 ตัวชี้วัดที่ 12 ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร การจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษา และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพคณาจารย์ของสถาบันอุดมศึกษา กับสำนักงานพัฒนาระบบราชการ เพื่อดำเนินการจัดการองค์ความรู้ขององค์กร ให้สามารถผลักดันประเด็นยุทธศาสตร์ และพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ต่อไป โดยมหาวิทยาลัยได้กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องและตอบสนองต่อกรอบทิศทางและนโยบายการพัฒนาของรัฐบาลไว้ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) สร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต 2) อนุรักษ์สืบทอดประเพณีวัฒนธรรมที่ดีงาม 3) การปรับระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและ 4) การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประชาชนโดยใช้ความรู้เป็นฐาน

2. ผลการดำเนินงานจัดการความรู้ในปีงบประมาณที่ผ่านมา

2.1 การดำเนินงานจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ได้ดำเนินการจัดการความรู้ประกอบด้วย

- 1) หน่วยงานระดับคณะ แต่งตั้งคณะทำงานการจัดการความรู้ของหน่วยงาน

2) หน่วยงานระดับคณะ เลือกองค์ความรู้ที่ผลักดันประเด็นยุทธศาสตร์ในดำเนินการใน
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยมีผลสรุปดังต่อไปนี้

หน่วยงาน	องค์ความรู้ที่เลือก
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1. การบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

3) บุคลากรของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและจากทุกหน่วยงานได้ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้
ประสบการณ์ในการดำเนินงานจัดการความรู้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 และร่วมคิดร่วมวางแผนการ
ดำเนินการจัดการความรู้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

2.2 ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

2.2.1 บุคลากรส่วนใหญ่โดยเฉพาะผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในแผนจัดการความรู้ให้ความ
ร่วมมือในการดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

2.2.2 ผู้บริหารส่วนใหญ่ให้ความสำคัญ และสนับสนุนให้บุคลากรได้เข้าร่วมกิจกรรมอย่าง
ต่อเนื่อง

2.2.3 คณะกรรมการจัดการความรู้มีความรู้ความเข้าใจ และมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างเต็ม
ประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

2.2.4 มีระบบการติดตามประเมินผลการจัดการความรู้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

2.3 ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

2.3.1 บุคลากรมีภาระงานมาก ทำให้การเข้าร่วมเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ไม่ได้เต็มที่

2.3.2 ผู้เข้าร่วมประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงาน
ประกันคุณภาพการเสนอแนะในเชิงนโยบายและการตัดสินใจจึงค่อนข้างจำกัด

บทที่ 2

กระบวนการจัดทำแผนจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมได้ดำเนินการจัดการความรู้โดยมีขั้นตอนและผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ได้แต่งตั้งกรรมการจัดการความรู้ ตามคำสั่งคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมที่ 82/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (เรื่อง กระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม) ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ.2556 และตามคำสั่งคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ที่ 83/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (เรื่อง กระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม) ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ.2556 โดยมีคณบดี รองคณบดีทุกสายงาน และหัวหน้าสำนักงานคณบดี เป็นคณะกรรมการอำนวยการ มีรองคณบดีฝ่ายบริหาร และแผนงานผู้บริหารด้านการจัดการความรู้ (Chief Knowledge Officer : CKO) และบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเป็นคณะทำงาน

2. ทบทวนผลการดำเนินการจัดการความรู้ในปีงบประมาณที่ผ่านมา (พ.ศ. 2556)

โดยคณะทำงานจัดการความรู้ได้ทบทวนผลการดำเนินการจัดการความรู้ในปีงบประมาณที่ผ่านมา ดังที่เสนอแล้วในบทที่ 1 เพื่อเป็นแนวทางในการในการจัดทำแผนจัดการความรู้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

3. กำหนดนโยบายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

คณะทำงานจัดการความรู้ได้ทบทวน และศึกษาผลการดำเนินงานที่ผ่านมา รวมถึงแนวทางการดำเนินการจัดการความรู้ และได้กำหนดนโยบายการจัดการความรู้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย โดยมีนโยบายโดยสรุป ดังนี้

1) ส่งเสริมให้นำกระบวนการจัดการความรู้มาใช้พัฒนาบุคลากร และให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน โดยเลือกดำเนินการจัดการองค์ความรู้ 2 องค์ความรู้ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้หรือชุมชนนักปฏิบัติ (Communication of Practice : COP) ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม รวมทั้งจัดทำแผนจัดการความรู้ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน

2) เสริมสร้างบรรยากาศให้เอื้อต่อการนำการจัดการความรู้มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากร พัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และพัฒนางานของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม รวมถึงการสร้างเครือข่ายภายในมหาวิทยาลัย

4. คัดเลือกองค์ความรู้เพื่อจัดการความรู้

คณะทำงานได้สำรวจองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ และมหาวิทยาลัย และสรุปองค์ความรู้ในแต่ละตัวชี้วัดของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ โดยพิจารณาคัดเลือกองค์ความรู้ที่จะดำเนินการจัดการความรู้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักศึกษา

ตัวชี้วัดที่ 2.7 : ระบบและกลไกการพัฒนาสัมฤทธิ์ผลการเรียนตามคุณลักษณะของบัณฑิต

ตัวชี้วัดที่ 2.9 : บัณฑิตปริญญาตรีที่ได้รับงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี

องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ กระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การบริหารจัดการที่ดี

ตัวชี้วัดที่ 2.3 อาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ กระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

5. จัดทำแผนจัดการความรู้ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

คณะทำงานจัดการความรู้ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม โดยหัวหน้าทีมงานจัดการความรู้และฝ่ายเลขานุการ รวบรวมและสรุปเป็นแผนจัดการความรู้ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม นำเสนอต่อมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาเห็นชอบ

6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความรู้ ดำเนินการโดยให้คณะทำงานจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินฯ รวมทั้งประเมินผลและสรุปรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยก่อนสิ้นปีงบประมาณ เพื่อปรับปรุง ทบทวนแผนฯ ให้เป็นแนวทางในการดำเนินการในปีต่อไป

บทที่ 3

ผลการจัดทำแผนจัดการความรู้

จากกระบวนการดำเนินงานใน บทที่ 2 ได้ผลของการดำเนินงานจัดทำแผนจัดการความรู้คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย

1) องค์ความรู้ที่ผลักดันประเด็นยุทธศาสตร์จำแนกตามตัวชี้วัดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักศึกษา

ตัวชี้วัดที่ 2.7 : ระบบและกลไกการพัฒนาสัมฤทธิ์ผลการเรียนตามคุณลักษณะของบัณฑิต

ตัวชี้วัดที่ 2.9 : บัณฑิตปริญญาตรีที่ได้รับงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี

องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ กระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การบริหารจัดการที่ดี

ตัวชี้วัดที่ 2.2 : อาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก

ตัวชี้วัดที่ 2.3 : อาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ กระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

2) แผนจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 แสดงดังตารางที่ 3.1

ตารางที่ 3.1 แผนจัดการความรู้ (KM Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เรื่อง กระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ชื่อส่วนราชการ : คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนานักศึกษา

องค์ความรู้ที่จำเป็น : กระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ตัวชี้วัดตามคำรับรอง (KPI) : ตัวชี้วัดที่ 2.7 : ระบบและกลไกการพัฒนาสัมฤทธิ์ผลการเรียนตามคุณลักษณะของบัณฑิต

ตัวชี้วัดที่ 2.9 : บัณฑิตปริญญาตรีที่รับงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี

เป้าหมายตามคำรับรอง : ระดับคะแนน 4.5

ที่	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ 1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 1.2 สำรวจองค์ความรู้ที่ผลักดันประเด็นยุทธศาสตร์ และประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อตรวจสอบ และระบุงองค์ความรู้ที่จำเป็นต้องใช้	พ.ย. 56 พ.ย. 56	คำสั่งแต่งตั้ง ทะเบียนความรู้ที่เกี่ยวข้อง	1 คำสั่ง 1 ชุด	ผู้บริหาร คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร คณาจารย์ เจ้าหน้าที่	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM คณะทำงาน KM		
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ 2.1 การประชุมชี้แจงและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ธ.ค. 56	- จำนวนครั้งที่จัดประชุม	ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง	ผู้บริหาร บุคลากรของหน่วยงาน คณะกรรมการฯ	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM		

ที่	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
	2.2 การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับขบวนการจัดการความรู้เพื่อการจัดการความรู้ในหน่วยงานตนเอง		- จำนวนครั้งในการจัดอบรม	ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง	ผู้บริหาร บุคลากรของหน่วยงาน คณะกรรมการฯ	คณบดี, CKO, คณะกรรมการ KM		
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ 3.1 จัดทำคู่มือการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3.2 จัดทำแผนปฏิบัติการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3.3 จัดทำฐานข้อมูลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ธ.ค. 56 ธ.ค. 56 ม.ค. 57	- คู่มือ - จำนวนแผนพับ - จำนวนฐานข้อมูล	- 1 ฉบับ - ไม่น้อยกว่า 1 ฉบับ - 1 ฐานข้อมูล	ผู้บริหาร, คณาจารย์ เจ้าหน้าที่, นักศึกษา ผู้บริหาร, คณาจารย์ เจ้าหน้าที่, นักศึกษา ผู้บริหาร, คณาจารย์ เจ้าหน้าที่, นักศึกษา	คณบดี , CKO, คณะกรรมการ KM CKO, คณะกรรมการ KM CKO, คณะกรรมการ KM		
4	การประมวลและกลั่นกรองการจัดการความรู้ 4.1 แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการจัดการความรู้ 4.2 ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการจัดการความรู้	ม.ค. 57 ม.ค. 57	- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ - จำนวนการประชุม	- 1 ชุด - มากกว่า 1 ครั้ง	ผู้บริหาร ผู้เชี่ยวชาญ	คณบดี , CKO, คณะกรรมการ KM		

ที่	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
5	การเข้าถึงความรู้ 5.1 เผยแพร่ความรู้ในหลายช่องทาง	ก.พ.-เม.ย. 57	- จำนวนช่องทาง	- มากกว่า 1 ช่องทาง	ผู้บริหาร, คณาจารย์ เจ้าหน้าที่, นักศึกษา	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM และสาขาวิชา ต่างๆ		
6	ส่งเสริมบุคลากรให้มีการแบ่งปันแลกเปลี่ยน ความรู้ 6.1 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้วยระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ต	มี.ค. 57	- จำนวนบุคลากรที่ มีการแลกเปลี่ยน ความรู้ด้วย เครือข่าย	- ไม่น้อยกว่า 5 คน	ผู้บริหาร, คณาจารย์ เจ้าหน้าที่, นักศึกษา	คณบดี , CKO, คณะทำงาน KM,		
7	การเรียนรู้ 7.1 ส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษาได้พัฒนา ความรู้และนำความรู้ไปใช้ในการดำเนินงาน การพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7.2 ประเมินผลการดำเนินงาน และทบทวน แผน	มี.ค. 57 มี.ค. 57	- จำนวนบุคลากร และนักศึกษา คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม - รายงานผลการ ประเมินและผล การทบทวนแผน	- ไม่น้อยกว่า 4 คน	คณาจารย์, บุคลากร และนักศึกษาคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	คณบดี , CKO, คณะทำงาน KM		

ตารางที่ 3.2 แผนจัดการความรู้ (KM Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เรื่อง กระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ชื่อส่วนราชการ : คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการที่ดี

องค์ความรู้ที่จำเป็น : กระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ตัวชี้วัดตามคำรับรอง (KPI) : ตัวชี้วัดที่ 2.2 : อาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก

ตัวชี้วัดที่ 2.3 : อาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

เป้าหมายตามคำรับรอง : ระดับคะแนน 4.5

ที่	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ 1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 1.2 สสำรวจองค์ความรู้ที่ผลักดันประเด็นยุทธศาสตร์ และประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อตรวจสอบ และระบุงค์ความรู้ที่จำเป็นต้องใช้	พ.ย. 56 พ.ย. 56	คำสั่งแต่งตั้ง ทะเบียนความรู้ที่เกี่ยวข้อง	2 คำสั่ง 1 ชุด	ผู้บริหาร คณาจารย์ เจ้าหน้าที่	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM		
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ 2.1 การประชุมชี้แจงและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน กระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ธ.ค. 56	- จำนวนครั้งที่จัดประชุม	ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง	ผู้บริหาร บุคลากรของหน่วยงาน คณะกรรมการฯ	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM		

ที่	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
	2.2 การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับขบวนการจัดการความรู้เพื่อการจัดการความรู้ในคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		- จำนวนครั้งในการจัดอบรม	ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง	ผู้บริหาร อาจารย์และบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM		
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ 3.1 จัดทำคู่มือกระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3.2 จัดทำแผนปฏิบัติการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3.3 จัดทำฐานข้อมูลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ธ.ค. 56 ธ.ค. 56 ม.ค. 57	- คู่มือ - จำนวนแผ่นพับ - จำนวนฐานข้อมูล	- 1 ฉบับ - ไม่น้อยกว่า 1 ฉบับ - 1 ฐานข้อมูล	ผู้บริหาร, คณาจารย์ และบุคลากร ผู้บริหาร, คณาจารย์ และบุคลากร ผู้บริหาร, คณาจารย์ และบุคลากร	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM CKO, คณะทำงาน KM CKO, คณะทำงาน KM		
4	การประมวลและกลั่นกรองการจัดการความรู้ 4.1 แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการจัดการความรู้ 4.2 ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการจัดการความรู้	ม.ค. 57 ม.ค. 57	- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ - จำนวนการประชุม	- 1 ชุด - มากกว่า 1 ครั้ง	ผู้บริหาร ผู้เชี่ยวชาญ	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM		
5	การเข้าถึงความรู้ 5.1 เผยแพร่ความรู้ในหลายช่องทาง	ก.พ.-เม.ย. 57	- จำนวนช่องทาง	- มากกว่า 1 ช่องทาง	ผู้บริหาร, คณาจารย์ และบุคลากร	คณบดี, CKO, คณะทำงาน KM และสาขาวิชา		

ที่	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
						ต่างๆ		
6	ส่งเสริมบุคลากรให้มีการแบ่งปันแลกเปลี่ยน ความรู้ 6.1 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้วยระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ต	มี.ค. 57	- จำนวนบุคลากรที่ มีการแลกเปลี่ยน ความรู้ด้วย เครือข่าย	- ไม่น้อยกว่า 5 คน	ผู้บริหาร, คณาจารย์ และบุคลากรคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	คณบดี , CKO, คณะกรรมการ KM,		
7	การเรียนรู้ 7.1 ส่งเสริมให้บุคลากรได้พัฒนาความรู้ และนำความรู้ไปใช้ในกระบวนการพัฒนา ศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7.2 ประเมินผลการดำเนินงาน และทบทวน แผน	มี.ค. 57 มี.ค. 57	- จำนวนบุคลากร คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม - รายงานผลการ ประเมินและผล การทบทวนแผน	- ไม่น้อยกว่า 4 คน	คณาจารย์และบุคลากร	คณบดี , CKO, คณะกรรมการ KM		

ภาคผนวก

CKO Profile

ส่วนที่ 1 : ชื่อหน่วยงาน/ผู้บริหารด้านการจัดการความรู้ หน่วยงาน : คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม			
ผู้บริหารด้านการจัดการความรู้ (Chief Knowledge Office : CKO) ชื่อ : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภวัต.. นามสกุล : มิสดีย์			
ส่วนที่ 2 : ข้อมูลส่วนบุคคล			
ชื่อ-สกุล (ภาษาอังกฤษ)	PAWAT MISDEY		
วัน/เดือน/ปีเกิด	7 พฤษภาคม 2504		
ตำแหน่งงาน (ปัจจุบัน)	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผนงาน		
ฝ่าย/แผนก/หน่วย	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		
การศึกษาดูงาน	สหรัฐอเมริกา ฮองกง สิงคโปร์ นิวซีแลนด์ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ออสเตรเลีย มาเลเซีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว		
เกียรติคุณที่ได้รับ	-		
ที่อยู่	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร		
การติดต่อ	โทรศัพท์ : 042-970053		โทรศัพท์มือถือ : 081-708-191-9
	E-mail address :		
ประวัติการศึกษา (จากการศึกษาล่าสุด-เริ่มต้น)			
คุณวุฒิ	สาขา	สถาบัน	ปี พ.ศ.ที่จบการศึกษา
ค.บ.	อุตสาหกรรมศิลป์	วิทยาลัยครูพระนคร	2529
กศ.ม.	อุตสาหกรรมศึกษา	ม.ศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร	2540

คำสั่งการจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2557



คำสั่งคณะกรรมการเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ที่ ๔๓/๒๕๕๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ เรื่อง กระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์
เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ด้วยคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จะดำเนินการจัดการความรู้ เรื่อง กระบวนการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เพื่อให้การดำเนินงานจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จึงแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑.๑	คณบดี	ประธานกรรมการ
๑.๒	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผนงาน	กรรมการ
๑.๓	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการ
๑.๔	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	กรรมการ
๑.๕	ประธานสาขาวิชาโยธาและสถาปัตยกรรม	กรรมการ
๑.๖	ประธานสาขาวิชาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	กรรมการ
๑.๗	ประธานสาขาวิชาการผลิตและอุตสาหกรรม	กรรมการ
๑.๘	หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการและเลขานุการ

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

๒.๑	รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผนงาน	ประธานกรรมการ	
๒.๒	นางสาวลลิตี	ทับทิมทอง	กรรมการ
๒.๓	นายสิทธิรัตน์	บุญเลิศ	กรรมการ
๒.๔	นายภัทรพล	กองทรัพย์	กรรมการ
๒.๕	นางสาวลัดดา	อนงค์ไชย	กรรมการ
๒.๖	นายกิตติวัฒน์	จีบแก้ว	กรรมการ
๒.๗	นายทรงศักดิ์	อินทริสิทธิ์	กรรมการ
๒.๘	นายรณยุทธ	นนท์พละ	กรรมการ
๒.๙	ว่าที่ร้อยตรีอาจศึก	มามีกุล	กรรมการ
๒.๑๐	นางสาวนุจิรา	โคตรหานาม	กรรมการ
๒.๑๑	นายชัยยศ	ลักษณะวิลัย	กรรมการ
๒.๑๒	นายภาคิน	ลอยเจริญ	กรรมการ
๒.๑๓	นายอานันธุ์พงษ์	ภาระหัส	กรรมการ
๒.๑๔	นายสิทธิศักดิ์	มุขโสภา	กรรมการ

๒.๑๕ นาง/...

๒.๑๖ นายพิชัย	ศรีมันตระ	กรรมการ
๒.๑๗ นายจุลศักดิ์	โยลัย	กรรมการ
๒.๑๘ นายวัชรกุล	ก้อนกั้น	กรรมการ
๒.๑๙ นายธีรรัตน์	ภษา	กรรมการ
๒.๒๐ นายภาณุวัฒน์	วงศ์แสงน้อย	กรรมการ
๒.๒๑ นายมาณพ	ต้นเคน	กรรมการ
๒.๒๒ นายศรลักษณ์	พวงใบดี	กรรมการ
๒.๒๓ นายสุวิพงษ์	เหมะตุลิน	กรรมการ
๒.๒๔ นายวรวิทย์	สร้อยคำ	กรรมการ
๒.๒๕ นางสาวปิยฉัตร	ศุภวิทยาเจริญกุล	กรรมการ
๒.๒๖ นายธัญธรรมช	ลาโสภา	กรรมการ
๒.๒๗ นางสาวอรัญญา	ม่อมพะเนาว์	กรรมการ
๒.๒๘ นางสาวธัญรัตน์	ผาลี	กรรมการ
๒.๒๙ นายเทิดศักดิ์	คำมุงคุณ	กรรมการ
๒.๓๐ นายสาธิต	ศรีอาจ	กรรมการ
๒.๓๑ นางสาวพัชรินทร์	คำศรีพล	กรรมการ
๒.๓๒ นางสาวโคกฤษฐา	สะท้านไตรภพ	กรรมการ
๒.๓๓ นางสาวศิริพร	คำอร่าม	กรรมการและเลขานุการ
๒.๓๔ นางสาวสายฝนทอง	แจ่มใส	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่ - รับผิดชอบดำเนินการจัดการความรู้ และรวบรวมองค์ความรู้กระบวนการพัฒนาบัณฑิต
ให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
ตามที่ได้รับมอบหมาย

ลง ณ วันที่ ๒๘ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีชาศาสตร์ มีเกาะ)
คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม



คำสั่งคณะกรรมการเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ที่ ๘๒/๒๕๕๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ เรื่อง กระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ด้วยคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ จะดำเนินการจัดการความรู้ เรื่อง กระบวนการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เพื่อให้การดำเนินงานจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม เป็นไปด้วย ความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จึงแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑.๑ คณบดี		ประธานกรรมการ
๑.๒ รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผนงาน		กรรมการ
๑.๓ รองคณบดีฝ่ายวิชาการ		กรรมการ
๑.๔ รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา		กรรมการ
๑.๕ ประธานสาขาวิชาโยธาและสถาปัตยกรรม		กรรมการ
๑.๖ ประธานสาขาวิชาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์		กรรมการ
๑.๗ ประธานสาขาวิชาการผลิตและอุตสาหกรรม		กรรมการ
๑.๘ หัวหน้าสำนักงานคณบดี		กรรมการและเลขานุการ

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

๒.๑ รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผนงาน		ประธานกรรมการ
๒.๒ นางสาวลลิตี	ทับทิมทอง	กรรมการ
๒.๓ นายสิทธิพันธ์	บุญเลิศ	กรรมการ
๒.๔ นายภัทรพล	กองทรัพย์	กรรมการ
๒.๕ นางสาวลัดดา	อนงค์ไชย	กรรมการ
๒.๖ นายกิตติวัฒน์	จีบแก้ว	กรรมการ
๒.๗ นายทรงศักดิ์	อินทริสิทธิ์	กรรมการ
๒.๘ นายรณยุทธ	นนท์พละ	กรรมการ
๒.๙ ว่าที่ร้อยตรีอาจศึก	มามีกุล	กรรมการ
๒.๑๐ นางสาวนุจิรา	โคตรหานาม	กรรมการ
๒.๑๑ นายชัยยศ	ลักษณะวิสัย	กรรมการ
๒.๑๒ นายภาคิน	ลอยเจริญ	กรรมการ
๒.๑๓ นายอานันธุ์พงษ์	ภาระหัส	กรรมการ
๒.๑๔ นายสิทธิศักดิ์	หุยโสภา	กรรมการ
๒.๑๕ นางกัญญาภัก	จอตนอก	กรรมการ

๒.๑๖ นาย/...

๒.๑๕ นางกัญญาภัค	จอตนอก	กรรมการ
๒.๑๖ นายพิชัย	ศรีมันตระ	กรรมการ
๒.๑๗ นายจุลศักดิ์	โยลัย	กรรมการ
๒.๑๘ นายวัชรกุล	ก้อนกั้น	กรรมการ
๒.๑๙ นายเชียรรัตน์	ภาษา	กรรมการ
๒.๒๐ นายภาณุวัฒน์	วงศ์แสงน้อย	กรรมการ
๒.๒๑ นายมาณพ	ต้นเคน	กรรมการ
๒.๒๒ นายศรลักษ์ณ	พวงใบดี	กรรมการ
๒.๒๓ นายสุวิพงษ์	เหมะรุลิน	กรรมการ
๒.๒๔ นายวรวิฒิ	สร้อยคำ	กรรมการ
๒.๒๕ นางสาวปิยฉัตร	ศุภวิทยาเจริญกุล	กรรมการ
๒.๒๖ นายธฤษธรรมช	ลาโสภา	กรรมการ
๒.๒๗/นางอรัญญา	ม่อมพะเนาวิ	กรรมการ
๒.๒๘ นางสาวธัญญรัตน์	ผาลี	กรรมการ
๒.๒๙ นายเทิดศักดิ์	คำมุงคุณ	กรรมการ
๒.๓๐ นายสาธิต	ศรีอาจ	กรรมการ
๒.๓๑ นางสาวพัชรินทร์	คำศรีพล	กรรมการ
๒.๓๒ นางสาวไตรภพ	สะท้อนไตรภพ	กรรมการ
๒.๓๓ นางสาวศิริพร	คำอร่าม	กรรมการและเลขานุการ
๒.๓๔ นางสาวสายฝนทอง	แจ่มใส	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่ - รับผิดชอบดำเนินการจัดการความรู้ และรวบรวมองค์ความรู้กระบวนการการพัฒนา
ศักยภาพอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
และดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรัชาศาสตร์ มีเกาะ)

คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม